

Обзор нормативной практики по внедрению бережливого управления в органах власти и местного самоуправления

Чувашская республика



В Чувашской республике Положение о системе бережливого управления в органах исполнительной власти, Порядок отбора проектов по оптимизации процессов в органах исполнительной власти и подведомственных им организациях с использованием инструментов бережливых технологий утверждено Постановлением Кабинета Министров ЧР от 08.06.2022 N 262.

В целях внедрения в органах власти и подведомственных организациях технологий бережливого управления создается рабочая группа по внедрению и реализации проекта "Эффективный регион", состав которой утверждается распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики.

Рабочая группа:

- определяет направления и приоритеты реализации проекта "Эффективный регион" в Чувашской Республике;
- осуществляет отбор проектов по оптимизации процессов;
- взаимодействует с органами власти и подведомственными организациями, органами местного самоуправления по вопросам внедрения и координации бережливого управления;
- обеспечивает системное развитие методологии бережливого управления.

Уполномоченным органом, осуществляющим организационно-техническое обеспечение деятельности рабочей группы, является Министерство экономического развития и имущественных отношений Чувашской Республики.

Уполномоченный орган:

- взаимодействует с органами власти и подведомственными организациями по вопросам внедрения бережливого управления и реализации проектов;
- содействует органам власти и подведомственным организациям в тиражировании положительного опыта реализации наиболее успешных проектов;
- осуществляет мониторинг реализации комплекса мероприятий по внедрению бережливого

- управления в органах власти и подведомственных организациях;
- ежеквартально готовит и представляет на рассмотрение рабочей группы доклад о ходе внедрения бережливого управления в органах власти и подведомственных организациях.

Методическое и экспертное сопровождение органов власти и подведомственных организаций, реализующих проекты, осуществляет Республиканский центр компетенций в сфере внедрения технологий бережливого управления в государственном секторе экономики.

Центр компетенций:

- оказывает методологическую и консультативную поддержку органам власти и подведомственным организациям по вопросам внедрения бережливого управления и реализации проектов;
- обеспечивает проведение обучающих семинаров, практических конференций, круглых столов в области бережливого управления;
- согласовывает карточки проектов, карты текущего и целевого состояния процессов, планы реализации проектов, отчеты о результатах реализации проектов;
- осуществляет мониторинг и анализ внедрения инструментов бережливого управления в деятельность органов власти, подведомственных организаций и проводит анализ качества реализации проектов.
- Ответственность за организацию и осуществление бережливого управления в органе власти (подведомственной организации) несет руководитель органа власти (подведомственной организации), который:
- назначает ответственное лицо за организацию и осуществление бережливого управления в органе власти (подведомственной организации);
- обеспечивает подготовку и внесение в уполномоченный орган предложений по реализации проектов;
- утверждает карточку проекта, план мероприятий по реализации проекта, отчет о результатах реализации проекта;
- определяет руководителя проекта и состав рабочей группы по реализации проекта, состоящей из сотрудников одного или нескольких органов власти, подведомственных организаций (далее - команда проекта);
- оказывает всестороннее содействие внедрению инструментов бережливого управления в органе власти, подведомственной организации;
- осуществляет контроль, оценку эффективности и результативности деятельности команды проекта;
- обеспечивает тиражирование лучших проектов, практик по внедрению инструментов бережливого

управления.

Руководитель органа власти, подведомственной организации в целях реализации проекта может привлекать по согласованию иные организации для выполнения работ и услуг в рамках проекта в установленном законодательством Российской Федерации и законодательством Чувашской Республики порядке.

Реализация проектов в органах власти и подведомственных организациях осуществляется командами проектов и включает в себя следующие этапы:

- ✓ Инициация проекта и формирование карточки проекта.
- ✓ Картирование процесса.
- ✓ Формирование плана мероприятий по реализации проекта.
- ✓ Выполнение плана
- ✓ Закрепление результата и закрытие проекта.
- ✓ Тиражирование результатов проекта.

Проекты по оптимизации процессов в органах исполнительной власти и подведомственных им организациях с использованием инструментов бережливых технологий проходят процедуру отбора в соответствии с утвержденным порядком.

Целью отбора проектов по оптимизации процессов является формирование портфеля проектов по оптимизации процессов, направленных на достижение ключевых показателей социально-экономического развития Чувашской Республики и повышение качества жизни жителей Чувашской Республики.

Отбор проектов по оптимизации процессов осуществляется на заседании рабочей группы по внедрению и реализации проекта "Эффективный регион" в Чувашской Республике на основе оценки их соответствия критериям отбора.

Критерии отбора проектов

N пп	Наименования критерия	Соответствие критериям, баллов
Основные критерии		
1.	Положительное влияние проекта на достижение показателей для оценки эффективности деятельности	соответствие - 10 баллов несоответствие - 0 баллов

	высших должностных лиц субъектов Российской Федерации	
2.	Положительное влияние проекта на улучшение положения Чувашской Республики в федеральных рейтингах	соответствие - 10 баллов несоответствие - 0 баллов
3.	Положительное влияние проекта на достижение показателей национальных проектов, государственных программ Чувашской Республики (подпрограмм государственных программ Чувашской Республики), Стратегии социально-экономического развития Чувашской Республики до 2035 года	соответствие - 10 баллов несоответствие - 0 баллов
4.	Проект направлен на оптимизацию предоставления государственных (муниципальных) услуг гражданам и бизнесу	соответствие - 10 баллов несоответствие - 0 баллов
5.	Проект имеет положительный ожидаемый экономический эффект	соответствие - 10 баллов несоответствие - 0 баллов
Дополнительные критерии		
1.	Проект имеет межведомственный характер	соответствие - 5 баллов несоответствие - 0 баллов
2.	Проект предусматривает оптимизацию всего потока создания ценностей	соответствие - 5 баллов несоответствие - 0 баллов
3.	Срок реализации проекта до 6 месяцев	соответствие - 5 баллов несоответствие - 0 баллов
4.	Проект не требует выделения средств из республиканского бюджета Чувашской Республики	соответствие - 5 баллов несоответствие - 0 баллов

Постановление Кабинета Министров ЧР от 08.06.2022 N 262 "О системе бережливого управления в органах исполнительной власти Чувашской Республики и подведомственных им организациях" (вместе с "Положением...", "Порядком отбора проектов по оптимизации процессов в органах исполнительной власти Чувашской Республики и подведомственных им организациях с использованием инструментов бережливых технологий") {КонсультантПлюс}

Сроки реализации проектов с применением технологий бережливого управления установлены *Распоряжением Администрации Главы ЧР от 02.07.2024 N 129 <О реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Администрации Главы Чувашской Республики> {КонсультантПлюс}*

В 2024-2025 годах проекты и сроки реализации следующие:

N пп	Наименование проекта	Период реализации	Дата начала реализации проектов	Ответственный за реализацию проекта
1	2	3	4	5
1.	Оптимизация процесса развития правовых компетенций сотрудников исполнительных органов Чувашской Республики с использованием цифровой трансформации	2024 г.	I квартал 2024 г.	Силова Л.В. - заместитель Руководителя Администрации Главы Чувашской Республики - начальник Государственно-правового управления
2.	Маршрутизация процесса представления сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера	2024 г.	II квартал 2024 г.	Куприн П.К. - начальник Управления Главы Чувашской Республики по вопросам противодействия коррупции
3.	Оптимизация процесса поступления на государственную гражданскую службу Чувашской Республики	2024 г.	III квартал 2024 г.	Кокарева Т.И. - начальник Управления государственной гражданской службы, кадровой политики и государственных наград Администрации Главы Чувашской Республики
4.	Оптимизация процесса работы с поручениями, содержащими указание "срочно"	2024 - 2025 гг.	IV квартал 2024 г.	Краснов А.В. - руководитель Секретариата Кабинета Министров Чувашской Республики

Система бережливого управления в органах местного самоуправления республики Чувашия утверждается отдельным НПА Администрации муниципального образования. Например, [Постановление администрации г. Чебоксары ЧР от 21.11.2022 N 4120 \(ред. от 15.02.2024\) "О системе бережливого управления в органах местного самоуправления города Чебоксары и подведомственных им организациях" \(вместе с "Положением...", "Порядком отбора проектов по оптимизации процессов в органах местного самоуправления города Чебоксары и подведомственных им организациях с использованием инструментов бережливых технологий"\) {КонсультантПлюс}](#)

Постановление администрации Урмарского муниципального округа ЧР от 05.12.2023 N 1668 "О создании муниципальной рабочей группы по внедрению и реализации бережливых технологий в рамках проекта "Эффективный регион" на территории Урмарского муниципального округа Чувашской Республики" (вместе с "Положением о системе бережливого управления в администрации Урмарского муниципального округа Чувашской Республики и подведомственных ей организациях", "Порядком отбора проектов по оптимизации процессов в администрации Урмарского муниципального округа Чувашской Республики и подведомственных ей организациях с использованием инструментов бережливых технологий") {КонсультантПлюс}