

Обзор нормативной практики по внедрению бережливого управления в органах власти и местного самоуправления

Новгородская область



Основным документом по реализации бережливого управления является Постановление Правительства Новгородской области от 19.05.2023 N 205

"О системе бережливого управления в органах исполнительной власти Новгородской области и подведомственных им организациях"

Координирует мероприятия по внедрению инструментов бережливых технологий в деятельность органов исполнительной власти и подведомственных организаций осуществляет Администрация Губернатора Новгородской области, а именно:

- обеспечивает системное развитие методологии бережливого управления;
- формирует перечень проектов, направленных на оптимизацию процессов, влияющих на решение ключевых задач социально-экономического развития Новгородской области;
- взаимодействует с органами исполнительной власти и подведомственными организациями, органами местного самоуправления по вопросам внедрения и координации бережливого управления и реализации проектов;
- содействует органам исполнительной власти и подведомственным организациям, органам местного самоуправления в тиражировании положительного опыта реализации наиболее успешных проектов;
- осуществляет мониторинг реализации органами исполнительной власти и подведомственными организациями, органами местного самоуправления проектов, направленных на оптимизацию процессов, влияющих на решение ключевых задач социально-экономического развития Новгородской области, в том числе с использованием информационной системы управления реализацией проектов по оптимизации процессов.

Методическое и экспертное сопровождение органов исполнительной власти и подведомственных организаций, органов местного самоуправления, реализующих проекты, осуществляет проектно-учебный центр "Производительность труда" Новгородской области государственного областного автономного учреждения "Новгородский центр развития инноваций и промышленности" (далее проектно-учебный центр).

В частности, проектно-учебный центр:

- оказывает методологическую и консультативную поддержку органам исполнительной власти и подведомственным организациям, органам местного самоуправления по вопросам внедрения бережливого управления и реализации проектов;
- обеспечивает проведение обучающих мероприятий по вопросам бережливого управления;
- согласовывает карточки проектов, карты текущего и целевого состояния процессов, планы реализации проектов, отчеты о результатах реализации проектов, реализуемых органами исполнительной власти и подведомственными организациями;
- осуществляет мониторинг и анализ внедрения инструментов бережливого управления в деятельность органов исполнительной власти, подведомственных организаций, органов местного самоуправления и проводит анализ качества реализации проектов, в том числе с использованием информационной системы.

Ответственность за организацию и осуществление бережливого управления в органе исполнительной власти (подведомственной организации) несет руководитель органа исполнительной власти (подведомственной организации), который:

- назначает ответственное лицо за организацию и осуществление бережливого управления в органе исполнительной власти (подведомственной организации);
- обеспечивает подготовку и внесение в уполномоченный орган предложений по реализации проектов;
- утверждает карточку проекта, план мероприятий по реализации проекта, отчет о результатах реализации проекта;
- определяет руководителя проекта и состав рабочей группы по реализации проекта, состоящей из сотрудников одного или нескольких органов исполнительной власти, подведомственных организаций (далее команда проекта);
- оказывает всестороннее содействие внедрению инструментов бережливого управления в органе исполнительной власти, подведомственной организации;
- осуществляет контроль, оценку эффективности и результативности деятельности команды проекта, в том числе с использованием информационной системы;
- обеспечивает тиражирование лучших проектов, практик по внедрению инструментов бережливого управления.

Реализация проектов в органах исполнительной власти и подведомственных организациях осуществляется командами проектов и включает следующие этапы:

- Инициация проекта и формирование карточки проекта.

- Картирование процесса.
- Формирование плана мероприятий по реализации проекта.
- Выполнение плана.
- Закрепление результата и закрытие проекта.
- Тиражирование результатов проекта.

Постановление Правительства Новгородской области от 19.05.2023 N 205 (ред. от 29.01.2024) "О системе бережливого управления в органах исполнительной власти Новгородской области и подведомственных им организациях" (вместе с "Положением о системе бережливого управления в органах исполнительной власти Новгородской области и подведомственных им организациях") {КонсультантПлюс}